

# Семинар-тренинг на тему "Менеджмент и социальные аспекты журналистской деятельности в СМИ Таджикистана"

## ПРОГРАММА СЕМИНАР-ТРЕНИНГА

в рамках проекта «Management in the Media and Safety of Journalistic Creative Activities in Tajikistan», финансируемого Комиссии по демократии (Посольства США в РТ) и International Media Support (Дания)

**Тема:** «Менеджмент и социальные аспекты журналистской деятельности в СМИ Таджикистана»

**Организатор:** Национальная ассоциация независимых СМИ Таджикистана (НАНСМИТ)

**Дата:** 21-23 января 2013 года

**Место:** г. Душанбе, пр. Исмоили Сомони, 47, Исмаилитский центр

**Начало регистрации - 09.00**

**Начало семинара-тренинга - 09.30**

**09.00-9.30. Вводная сессия**

**Открытие семинара-тренинга - Вступительные слова:**

**Нуриддина Каршибоева, председателя НАНСМИТ**

**Представителя Посольства США в РТ**

- Знакомство, представление тренеров и участников
- Ознакомление с целями и задачами тренинга
- Сбор ожиданий участников
- Организационные вопросы

**10.00 - 11.00. Сессия I.** Социальные аспекты менеджмента СМИ (Роль СМИ и журналиста в социуме, теория социальной ответственности СМИ). **Салла Назаренко, директор Финского фонда меди, коммуникации и развития (Vikes)**

**Методы:** мозговой штурм, мини-лекция, общая дискуссия

**11.00 - 11.30. Перерыв на кофе**

**11.30 - 13.00. Сессия II.** Редакционная политика и коммерческая деятельность, их взаимосвязь в социальных аспектах журналистской деятельности. **Салла Назаренко, директор Финского фонда меди, коммуникации и развития (Vikes)**

- Что должна включать в себе редакционная политика?
- Коммерческая деятельность СМИ - гарант социальной защиты работников

**Методы:** общая дискуссия, мини-лекция, обсуждения, вопросы - ответы

**13.00 - 14.00. Перерыв на обед**

**14.00.-15.20. Сессия III.** Оплата труда - как избежать уравниловки и оплатить достойную заработную плату? **Выступление ресурсного лица - руководителя медиахолдинга «Азия плюс» Умеда Бабаханова. Модератор - Нуриддин Каршибоев, председатель НАНСМИТ**

**Методы:** презентация, вопросы-ответы, комментарии

**15.20 - 15.40. Перерыв на кофе**

**15.40 - 16.40. Сессия IV.** Презентации результатов исследований по соблюдению трудовых прав работников СМИ Таджикистана. **Нуриддин Каршибоев, председатель НАНСМИТ**

**Методы:** презентация, общая дискуссия, вопросы-ответы

**16.40 - 17.00. Подведение итогов первого дня**

**День второй.**

**9.00-9.15. Начало второго рабочего дня, обратная связь участников по первому дню семинара.**

**9.15.-11.00. Сессия V. Трудовые отношения в редакции СМИ (соблюдение трудовых прав и социальных гарантий).** Основные права журналиста на работе: опыт Финляндии. (Обсудить также формы трудовых взаимоотношений и виды социальных выплат). **Салла Назаренко, директор Финского фонда меди, коммуникации и развития (Vikes).**

**Методы:** презентация, вопросы-ответы, общая дискуссия, комментарии

#### **11.00 - 11.30. Перерыв на кофе**

**11.30-13.00. Сессия V (продолжение).** Трудовое законодательство и правоприменительная практика в СМИ РТ. (Рассмотреть реальные ситуации трудовых взаимоотношений и оценить их положительные и отрицательные стороны; типовые договора и трудовые соглашения, также социальные права (права на отдых, лечение, повышение квалификации и т.д.), насколько они защищены?). **Иноят Инояттов, адвокат, юрист в сфере СМИ**

**Методы:** презентация, общая дискуссия, комментарии

#### **13.00 - 14.00. Перерыв на обед**

**14.00—15.30. Сессия VI.** Системная работа менеджера СМИ (эффективная коммуникация, система обмена информацией и т.д.). **Нодира Рахмонбердиева, тренинг-координатор НАНСМИТ**

- **значимость эффективной коммуникации в менеджменте**
- **система обмена информацией и обратной связи**

**Методы:** работа в малых группах, презентации, дискуссия

#### **15.30 -15.45. Перерыв на кофе**

**15.45 - 16.45. Сессия VII.** Нарастивание человеческих ресурсов, с учетом социальной позиции журналиста. **Салла Назаренко, директор Vikes; Нуриддин Каршибоев, председатель НАНСМИТ**

- Инструмент SWOT в нарастивании человеческих ресурсов
- Опыт работы таджикских СМИ

**Методы:** презентация, общая дискуссия, обсуждения в малых группах, вопросы-ответы

#### **16.45- 17.00. Подведение итогов второго дня семинара**

**День третий.**

**9.00-9.15. Начало третьего рабочего дня, обратная связь участников по второму дню семинара.**

**9.15.-11.00. Сессия VIII.** Мотивация – как основа эффективного менеджмента. **Салла Назаренко, директор Финского фонда медиа, коммуникации и развития, Нодира Рахмонбердиева, тренинг-координатор НАНСМИТ**

- Пирамида Маслоу – как инструмент мотивации
- Как СМИ Таджикистан мотивируют своих сотрудников?

**Методы:** презентация, мозговой штурм, работа в малых группах, общая дискуссия, вопросы – ответы

#### **11.00 - 11.30. Перерыв на кофе**

**11.30 -- 13.00. Сессия IX.** Лидерство и командная работа в СМИ. **Салла Назаренко, директор Финского фонда медиа, коммуникации и развития. Нодира Рахмонбердиева, тренинг-координатор НАНСМИТ**

- Виды лидерства, ситуативное лидерство
- Создание команды в СМИ

**Методы:** общая дискуссия, обсуждения в малых группах, вопросы-ответы

#### **13.00 - 14.00. Перерыв на обед.**

**14.00 -- 15.30. Сессия X.** Роль профсоюзов в регулировании трудовых взаимоотношений. **Салла Назаренко, директор Финского фонда медиа, коммуникации и развития. Нуриддин Каршибоев, председатель НАНСМИТ**

#### **15.30 -15.45. Перерыв на кофе**

**Заключительная сессия. Выработка рекомендаций.**

**Оценка семинара-тренинга**

**Метод:** анкетирование.